

# LA ASISTENCIA SANITARIA PRESTADA POR LA EA. DIPUTACION PROVINCIAL DE MADRID EN SU COMPLEJO HOSPITALARIO CIUDAD SANITARIA "FRANCISCO FRANCO" 1968 - 1971



Dos aspectos correspondientes a distintas entradas del Hospital Provincial Médico Quirúrgico, y la esbelta silueta de la Iglesia de la Ciudad Sanitaria Provincial "Francisco Franco", dan una original fisonomía del complejo hospitalario, ya que, el fotógrafo, captó estos planos cubiertos por un ténue manto de nieve

(Fotos López)

## RECURSOS MATERIALES

Al finalizar el año 1968, la excelentísima Diputación Provincial de Madrid creó el Organismo Especial para la Dirección, Gestión y Administración de todos los Servicios Sanitarios que tiene a su cargo la Corporación.

En primeros de enero de 1969 se iniciaron oficialmente las actividades encomendadas a este Organismo de Gestión, mediante la puesta en marcha del Complejo Hospitalario denominado Ciudad Sanitaria Provincial "Francisco Franco", integrado por los siguientes Centros Sanitarios que a continuación se relacionan, con especificación de sus correspondientes dotaciones de camas:

CENTROS	Capacidad camas	Total capacidad
Hospital Médico-Quirúrgico ... ..	900	
Oncología ... ..	280	
Clínica Psiquiátrica ... ..	160	
Obstetricia y Ginecología ... ..	420	
Puericultura ... ..	440	2.200

Transcurrido un año se llevó a cabo la primera ampliación, aumentando la capacidad del Hospital Médico-Quirúrgico en 100 camas y, por otra parte, tuvo lugar la puesta en funcionamiento de la Clínica Privada, con 90 habitaciones/cama; del Hospital Infantil, con 100 camas, y la integración en el Complejo Hospitalario del Hospital Psiquiátrico "Alonso Vega".

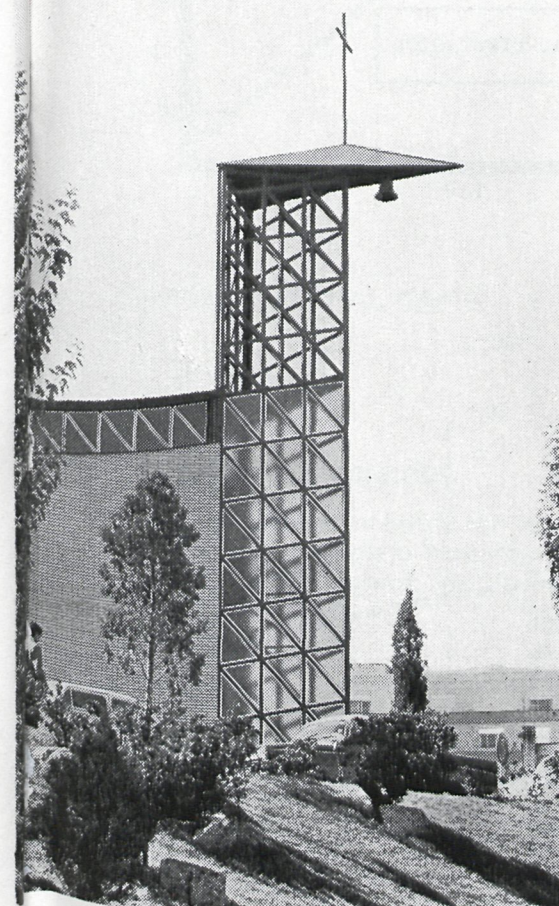
Es decir, la nueva situación quedaba establecida de la siguiente forma:

CENTROS	Capacidad camas	Total capacidad
Hospital Médico-Quirúrgico ... ..	1.000	
Oncología ... ..	280	
Clínica Psiquiátrica ... ..	160	
Obstetricia y Ginecología ... ..	420	
Puericultura ... ..	440	
Clínica Privada ... ..	90	
Hospital Infantil ... ..	100	
Hospital Psiquiátrico "Alonso Vega".	910	3.400

Y, por lo tanto, el total de la ampliación de nuestra capacidad asistencial se determinó en 1.200 camas.

En el presente año, la expansión del complejo hospitalario no fué interrumpida. Por el contrario, se incrementaron 100 camas en el Hospital Médico-Quirúrgico, 140 en el Hospital Psiquiátrico "Alonso Vega", 150 en el Hospital Infantil y 50 en Clínica Privada. Todo ello supone una ampliación total de 440 camas más.

Independientemente, el 22 de julio próximo pasado tuvo lugar la inauguración de dos nuevas construcciones, llevadas a cabo dentro del recinto de la Ciudad Sanitaria: Residencia para acompañantes de enfermos, con 58 habitaciones y capacidad para 87 plazas, y el Hospital de Enfermos Crónicos, con una capacidad de 242 camas.





Ni que decir tiene que ambas edificaciones se realizaron en los plazos previstos y responden, en un todo, a la línea evolutiva establecida por la Corporación Provincial.

Una vez reestructurados determinados Servicios Médicos y puestos en funcionamiento los recientemente inaugurados, así como ya vigentes las ampliaciones anteriormente aludidas, las posibilidades de hospitalización quedan establecidas así:

CENTROS	Capacidad camas	Total capacidad
Hospital Médico-Quirúrgico ... ..	1.100	
Clínica Privada ... ..	140	
Oncología ... ..	280	
Clínica Psiquiátrica ... ..	160	
Obstetricia y Ginecología ... ..	420	
Puericultura ... ..	358	
Hospital Infantil ... ..	250	
Hospital Psiquiátrico "Alonso Vega".	1.050	
Hospital Enfermos Crónicos ... ..	242	
<b>Total camas/hospitalización ... ..</b>		<b>4.000</b>

(+) Residencia Acompañantes: 58 habitaciones.

## RECURSOS HUMANOS

En lo que se refiere a medios humanos, precisos para la más correcta funcionalidad del Complejo Hospitalario, la Corporación Provincial ha dotado las distintas plantillas, en el curso de los tres años transcurridos, suficientemente, atemperándolas al ritmo de expansión y observando siempre el espíritu justamente restrictivo que aconseja en todo caso una buena gestión.

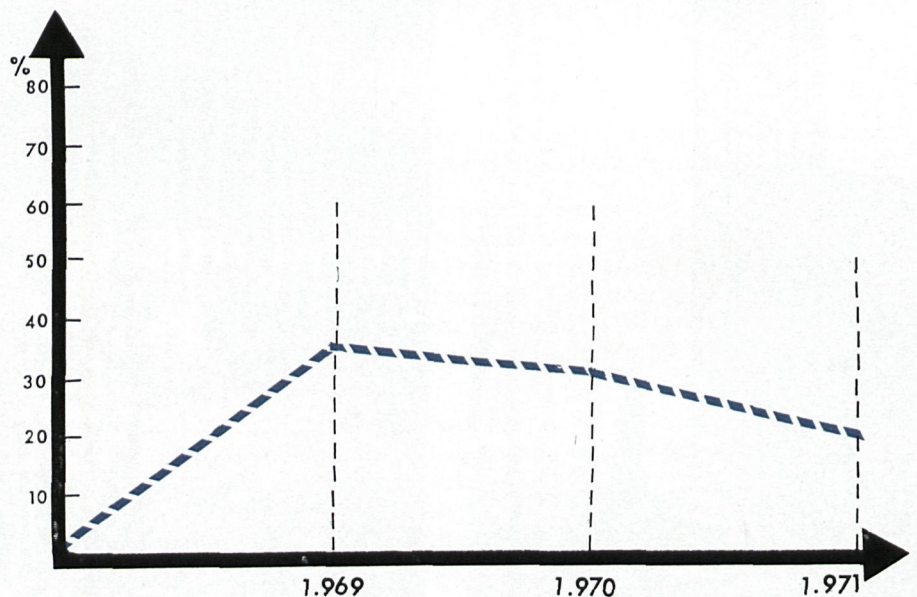
### Evolución de plantillas

	1969	1970	1971
	Inicial	Vigente	Prop. Aprobac.
Médicos ... ..	395	437	467
A. T. S. ... ..	465	633	757
Auxiliares ... ..	575	954	1.253
Administrativos ... ..	105	169	194
Servicios Especiales ... ..	44	83	75
Conservación ... ..	45	93	119
Cocinas y Comedores ... ..	40	122	188
Generales y varios ... ..	541	821	847
Personal Médico en formación.	75	136	136
	<b>2.285</b>	<b>3.448</b>	<b>4.036</b>

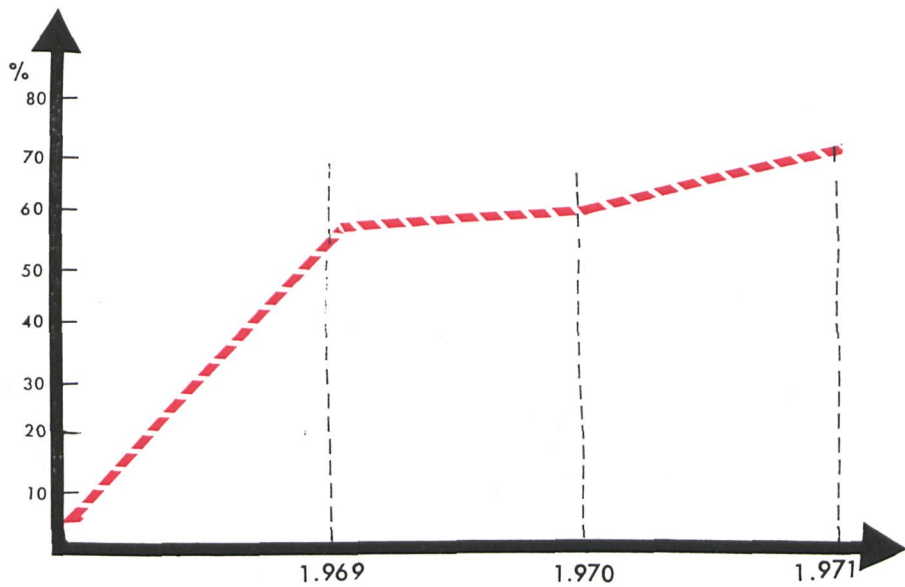
### ACTIVIDAD DE GESTION REALIZADA

	APORTACION		%	GESTION		%	TOTAL
	EXCMA.	DIPUTACION					
1.969	180.000.000		37	306.514.870	63	486.514.870	
1.970	230.000.000		34	463.492.170	66	693.492.170	
1.971	200.000.000		25	605.155.280	75	805.155.280	

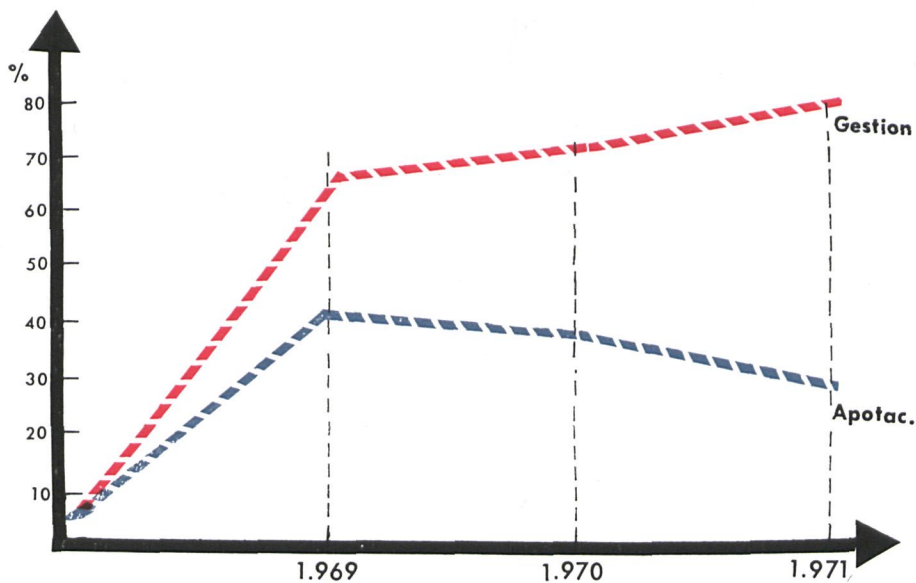
APORTACION EXCMA. DIPUTACION



G E S T I O N



COMPARATIVA APORTACION GESTION



**INDICES PERSONAL CAMA**

Camas ... ..	2.200	3.400	4.000
(+ 58 Residencia.)			
Indice ... ..	1,03	1,01	1,—

**RECURSOS ECONOMICOS**

Los medios económicos con los que la Corporación ha dotado el Complejo Hospitalario, durante el trienio transcurrido, fueron los siguientes:

1969 ... ..	486.514.870 ptas.
1970 ... ..	693.492.170 "
1971 ... ..	805.155.280 "

**OBJETIVOS PROPUESTOS. CONSIDERACIONES**

Con estos medios económicos y con los anteriormente aludidos —medios materiales y humanos—, la

excelentísima Diputación Provincial programó la elevación cualitativa y cuantitativa de la asistencia hospitalaria.

Es innegable que se ha conseguido una acreditación hospitalaria, como lo demuestra el hecho de que la demanda de asistencia, tanto en régimen de hospitalización como de ambulatorio, es muy superior ya a la prevista, acercándonos vertiginosamente al límite de nuestras posibilidades asistenciales.

La asistencia programada a enfermos hospitalizados y ambulantes se cifró:

	1969	1970	1971
Hospitalizados/Estancias ...	625.392	1.012.640	1.040.220
Ambulantes/Consultas ... ..	40.000	60.000	80.000



## EVALUACION DE RESULTADOS

Ya hemos evaluado cualitativamente los resultados asistenciales. Ahora nos proponemos establecer la consiguiente evaluación cuantitativa, considerando conjuntamente los tres factores de estimación anteriormente comentados: recursos, actividad y objetivos.

Situación referida a 30 de junio de cada año, al objeto de que sean perfectamente comparables y estimadas en base a porcentajes:

	1969 %	1970 %	1971 %
Recursos programados ... ..	100	100	100
Recursos utilizados ... ..	95	100	104
Actividades de gestión programada ...	100	100	100
Actividades de gestión realizada ...	104	107	117
Objetivos asistenciales programados ...	100	100	100
Objetivos asistenciales alcanzados:			
— Estancias ... ..	106	99	102
— Consultas ... ..	95	110	117

## CONSIDERACIONES FINALES

Consideramos suficientemente expresivos los datos, todos, que hemos comentado y su interrelación,

que justifican suficientemente la más correcta gestión llevada a cabo en nuestra Ciudad Sanitaria Provincial "Francisco Franco". Por ello, podemos estimar como muy alentador el nivel alcanzado, y mucho más el que se vislumbra para el porvenir.

Los resultados positivos obtenidos hasta la fecha, así como los que pudieran obtenerse en el futuro, se aplican y se aplicarán siempre a mejoras e imprescindibles actualizaciones de medios.

Evidentemente, la antigua Beneficencia Provincial se ha transformado, actualizándose, conjugando el máximo decoro hospitalario, prescindiendo de lujos innecesarios y antifuncionales. Hemos superado, felizmente, la era del hospital-asilo, sustituyéndolo por unas instalaciones hospitalarias modernas, dinámicas y eminentemente sociales.

En este nuevo hacer hospitalario, la labor de la excelentísima Diputación Provincial de Madrid, referida únicamente a su Complejo Sanitario, Ciudad Provincial "Francisco Franco", no ha podido ser más brillante y positiva, atendiendo, sin discriminación de ninguna clase, a todo ciudadano que, acreditando su condición de benéfico, ha solicitado asistencia con carácter ambulatorio o de hospitalizado.

## DISTRIBUCION DE PLANTILLA

Partidas	Personal	Centros													Total			
		can	invest	HMQ	C PRIV	ONC	PSQ	OBS	PCL	INF	A.V	CRN	CFT	E.E		H-RES	C.ESC	C.ANC
		C	E															
				1100	140	280	160	420	358	250	1050	242			58			4058
				313170	39858	79716	45552	119574	101922	71175	298935	68897			16512			1115312
1	TECNICO			258	4	42	8	64	5	32	32	10	—	—	—	8	4	46
2	A.T.S.			323	37	46	25	128	25	62	70	28	—	3	—	5	5	75
3	AUXILIAR SANIT.			548	40	98	27	143	62	144	144	37	—	2	—	4	4	1.25
4	ADMINISTRATIVO			106	10	10	7	19	4	10	15	7	—	1	5	—	—	19
5	SERV. ESPECIALES			36	2	4	2	7	2	—	16	3	—	—	3	—	—	7
6	CONSERVACION			73	—	6	6	13	6	—	12	—	—	—	3	—	—	11
7	COMED. Y COCINA			25	28	5	6	11	—	11	17	7	62	6	10	—	—	16
8	SERV. GENERALES			319	42	58	33	111	49	63	88	37		26	21	—	—	81
9	EN FORMACION			103	—	3	3	12	—	6	9	—	—	—	—	—	—	13
	<b>total</b>			1791	163	272	117	508	153	328	403	129	62	38	42	17	13	403
				1,62	1,16	0,97	0,73	1,20	0,42	1,31	0,38	0,53			0,72			1,04
				0,005	0,004	0,003	0,002	0,004	0,001	0,004	0,001	0,001			0,002			0,00

(1) estancias obtenidas bajo el supuesto del 78% como rendimiento



## INDICES PERSONAL CAMA

Personal	Centros										total
	HMQ	ONC	PSQ	OBS	PCL	A. V	C. PRV	INF	CRN	H-RES	
TECNICO	0,23	0,15	0,05	0,15	0,01	0,03	0,02	0,12	0,04		0,11
A. T. S.	0,29	0,16	0,15	0,30	0,06	0,06	0,26	0,24	0,11		0,17
AUXILIAR SANITARIO	0,49	0,35	0,16	0,34	0,17	0,11	0,28	0,62	0,18		0,29
ADMINISTRATIVO	0,10	0,05	0,07	0,07	0,003	0,02	0,09	0,07	0,05	0,08	0,06
SERVICIOS ESPECIALES	0,06	0,02	0,02	0,02	0,004	0,02	0,02		0,02	0,05	0,05
CONSERVACION U OFICIO	0,06	0,02	0,03	0,03	0,01	0,01				0,05	0,04
COCINA Y COMEDORES	0,02	0,01	0,03	0,02		0,01	0,20	0,04	0,03	0,05	0,07
SERV. GENERALES Y VARIOS	0,27	0,20	0,20	0,26	0,13	0,08	0,30	0,24	0,15	0,37	0,18
EN FORMACION	0,09	0,01	0,01	0,02		0,008		0,02			0,03
<b>total</b>	1,62	0,97	0,73	1,20	0,42	0,38	1,16	1,31	0,53	0,72	1,00

## TIEMPO INVERTIDO POR PERSONAL Y ESTANCIA

Personal	Centros										total
	HMQ	ONC	PSQ	OBS	PCL	A. V	C. PRV	INF	CRN	H RES	
TECNICO	95	61	20	61	4	12	11	52	20		47
A. T. S.	119	66	64	123	22	27	109	100	57		77
AUXIL. SANITARIO	202	142	69	137	55	55	118	234	75		129
ADMINISTRATIVO	38	14	18	18	4	5	29	16	14	35	20
SERV. ESPECIALES	13	5	5	6	1	6	5		6	21	7
CONSERVACION U OFICIO	27	8	15	12	5	4				21	11
COCINA Y COMEDORES	9	7	15	10		6	82	17	14	70	12
SERV. GENERALES Y VARIOS	118	84	85	106	44	34	123	102	75	147	85
EN FORMACION	38	4	7	11		3		9			14
<b>total</b>	662	392	297	492	138	156	480	534	262	294	405



## RATIOS DE CORRELACION DE PERSONAL Y CAMA

Personal	Centros										total	
	HMQ	ONC	PSQ	OBS	PCL	A. V	C. PRIV	INF	CRN	H RES		
	pers cam	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama	pers cama
TECNICO	1 - 4	1 - 7	1 - 18	1 - 7	1 - 90	1 - 37	1 - 35	1 - 7	1 - 24			1 - 9
A. T. S.	1 - 3	1 - 6	1 - 6	1 - 3	1 - 14	1 - 15	1 - 3	1 - 2	1 - 8			1 - 6
AUXIL. SANITARIO	1 - 2	1 - 3	1 - 6	1 - 3	1 - 5	1 - 7	1 - 3	1 - 2	1 - 6			1 - 3
ADMINISTRATIVO	1 - 10	1 - 28	1 - 22	1 - 21	1 - 89	1 - 70	1 - 14	1 - 25	1 - 34	1 - 11		1 - 22
SERV. ESPECIALES	1 - 30	1 - 70	1 - 79	1 - 60	1 - 179	1 - 65	1 - 69		1 - 80	1 - 19		1 - 57
CONSERVACION U OFICIO	1 - 15	1 - 47	1 - 26	1 - 32	1 - 59	1 - 87				1 - 19		1 - 30
COCINA Y COMEDORES	1 - 44	1 - 56	1 - 26	1 - 38		1 - 60	1 - 5	1 - 22	1 - 34	1 - 5		1 - 22
SERV. GENERALES	1 - 3	1 - 5	1 - 5	1 - 4	1 - 7	1 - 11	1 - 3	1 - 4	1 - 6	1 - 2		1 - 5
EN FORMACION	1 - 10	1 - 93	1 - 53	1 - 35		1 - 116		1 - 41				1 - 30
<b>total</b>	1 - 0,6	1 - 1	1 - 1,4	1 - 0,8	1 - 2,5	1 - 2	1 - 0,8	1 - 0,7	1 - 1,8	1 - 1,3		1 - 1

## EVALUACION DE LA GESTION

		1.969	%	1.970	%	1.971	%
RECURSOS PROGRAMADOS		243.257.435		346.746.085		402.577.640	
RECURSOS UTILIZADOS		231.578.932	95	347.747.021	100	419.413.349	104
ACTIVIDAD DE GESTION PROGRAMADA		243.257.435		346.746.085		402.577.640	
ACTIVIDAD DE GESTION REALIZADA		254.892.507	104	371.520.410	107	473.264.978	117
OBJETIVOS ASISTENCIALES PROGRAMADOS	Estanc.	312.696		506.320		520.110	
	Consult.	20.000		30.000		40.000	
OBJETIVOS ASISTENCIALES ALCANZADOS	Estanc.	334.064	106	502.834	99	535.327	102
	Consult.	19.000	95	33.000	110	47.000	117

Situaciones referidas al 30 de junio de cada año, al objeto de que sean comparables.