

MADRID, ANTE SU ENCRUCIJADA ECONOMICA Y SOCIAL (y II)

Los bienes de equipo, el sector más afectado por la crisis, provoca la caída automática del empleo

# RECETAS PARA LA INDUSTRIA

Urge la racionalización de la ubicación industrial, una nueva estructura dimensional de la empresa madrileña y la conservación del medio ambiente

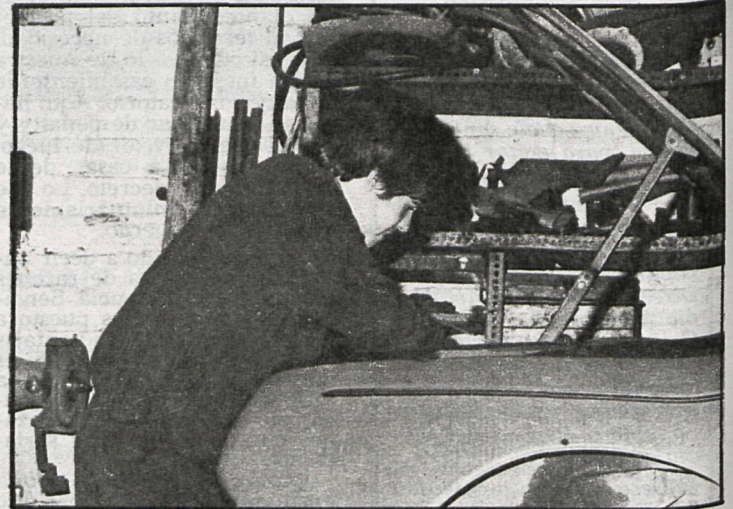
les. Ello da idea de la existencia de un número importante de traslados potenciales. Las causas directas que mayor peso tendrían en la toma de decisión de un traslado serían: la congestión del tráfico, las dificultades de ampliación y especialmente en el caso de una zona potencialmente urbana, como la de Madrid, la plusvalía de los terrenos que se ocupaban.

La especulación determina una doble salida:

- a) Cierre definitivo de la empresa.
- b) Traslado de zona de ubicación de la industria.

No se trataría tanto de impedir el crecimiento industrial y urbano de Madrid como de procurar que se realizara de una forma ordenada y planificada. De hecho, no resulta una política adecuada, como se ha hecho en Madrid, la asignación de funciones exclusivas a los municipios del entorno. Aquellos a los que en el planteamiento se excluye de la posibilidad de recibir industrias, ven menoscabados sus intereses y ofertan suelo por su cuenta, de forma irracional, agravando con ello el problema.

Respecto al problema del alejamiento del centro urbano, cabe decir que, conociendo la existencia de precedentes en el mundo, se sabía que el desplazamiento medio de las industrias instaladas en zonas metropolitanas e industriales congestionadas como París y Chicago nunca había superado los 14 kilómetros. Los desplazamientos medios de las industrias que han abandonado Madrid durante los últimos cinco años han sido de 12 kilómetros, de ahí el fracaso de los polígonos de descongestión in-



Los pequeños talleres y la PYME en general deben adecuar sus estructuras a la inevitable reconversión tecnológica: renovarse o morir

dustrial de Madrid situados en Toledo, Talavera, Guadalajara, Aranda de Duero, etc.

Dadas las características de las empresas de Madrid como transformadoras intermedias o industrias de producción final, las relaciones interindustriales y la proximidad al mercado y a los centros de servicios le resultan vitales. De aquí se deriva que la mayor parte de la oferta de suelo industrial deba situarse dentro de un entorno alrededor de Madrid de un radio inferior a 30 kilómetros. Sería el caso de los municipios que ofertan suelo industrial localizados en Alcobendas, San Sebastián de los Reyes, Alcorcón, etc.

Nivel de empleo

Como consecuencia de los aspectos analizados anteriormente, surge la gran problemática del desempleo en la

provincia, que se presenta como una de las mayores afectadas por este coste social.

POSIBLES SOLUCIONES A LA INDUSTRIA DE MADRID

La superación de los inconvenientes apuntados en los párrafos anteriores obligarían al diseño de una política de actuación, que podría enmarcarse en los siguientes frentes:

- a) Racionalización de la localización industrial.
- b) Conservación del medio ambiente.
- c) Estructura dimensional de la empresa madrileña.

a) Localización de la industria

En lo que concierne a la localización de la industria en Madrid, es evidente que el ámbito espacial de planteamiento podría ser mayor que

Comercio, transportes y siderometalurgia batieron el récord en Madrid

# LOS SECTORES DEL «CRACK»

El comercio, los transportes y la siderometalurgia han sido los tres sectores más afectados durante 1980 por la crisis en la provincia de Madrid, según un estudio llevado a cabo por CISNEROS

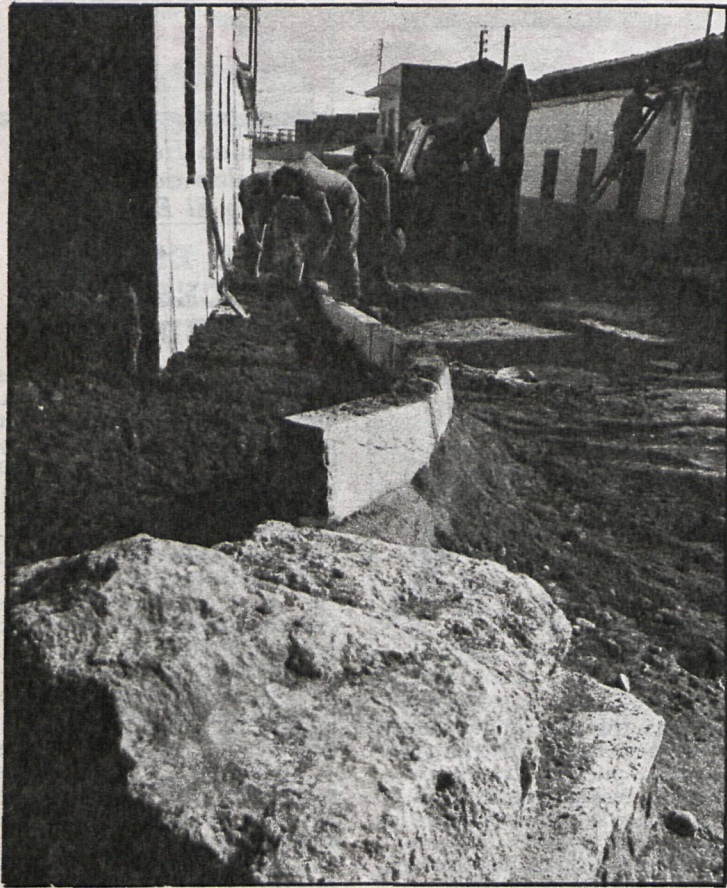
En este sentido, lo primero que falta a la hora de conocer la situación real de la provincia en el aspecto económico y laboral, es la falta de estudios y estadísticas, a pesar de la gran cantidad de instituciones públicas y privadas, que en principio se tendrían que encargar de tener al día sus ficheros.

En la Delegación Provincial de Trabajo como en la Delegación Provincial de Industria los datos son difícilmente localizables, si es que existen, y, salvo empresas de gran magnitud, no existen cifras que permitan conocer el «estado de la cuestión», tan importante a la hora de aplicar medidas. Mal se puede funcionar hoy,

a ningún nivel, sin estadísticas. Dicho esto, hay que señalar que la construcción fue otros de los sectores más afectados durante el pasado año. En quinto lugar aparecería el sector de la madera, textil, químicas y el sector del vidrio.

LOS PEQUEÑOS COMERCIOS SE AGOTAN

El dato más destacado a nivel local es que durante 1980 los pequeños comercios, fundamentalmente de carácter fami-



La construcción, uno de los sectores más afligidos por la crisis económica, que debe ser recurso de cualquier política para recuperar el empleo

La concentración en un reducido número de kilómetros cuadrados de la décima parte de la población española, con la capacidad de demanda que conlleva, ha sido factor determinante para la ubicación de un número considerable de industrias. Este crecimiento industrial, con la creación de puestos de trabajo que supone, tanto en la propia industria como en los servicios, ha convertido a Madrid en un importante polo de inmigración tanto a nivel demográfico como de concentración de capital.

Una vez iniciada la crisis, Madrid, como uno de los mayores núcleos industriales del Estado, aporta un fuerte coste social en términos de desempleo.

Esta crisis, que incide en todos los sectores productivos, muestra mayor énfasis en los sectores de bienes de equipo que suponen el mayor índice de participación en el contexto de la estructura industrial madrileña.

Las distintas variantes en las que se materializa la crisis (expedientes de regulación de empleo, despidos masivos, suspensiones de pagos, quiebras, jubilaciones anticipadas masivas, etc.), dentro de las grandes empresas de los sectores punta, no son consecuencia de la localización centralista del capital, sino que se integran en el contexto de unos objetivos últimos (rentabilidad máxima de las inversiones) que son generales al resto de las localizaciones regionales del Estado (País Vasco, Cataluña, Galicia, Andalucía), lo que supone que la decisión inversora no está motivada por la ubicación geográfica sino por la obtención del beneficio, dentro de esa localización. Así, crisis como las de la línea blanca y automoción, dentro del metal, construcción y madera, industrias químicas, prensa y artes gráficas, no responden a modificación de rentabilidad en función de su localización geográfica, aunque en determinados casos grupos políticos de presión y financieros traten de atraer capitales hacia sus regiones.

ASPECTOS ESPECIFICOS DEL AREA

- Dimensión de los centros industriales.
- Problemática de la especulación.
- Nivel de empleo.

Dimensión de los centros industriales

Uno de los problemas esenciales de la industria de Madrid es su estructura dimensional no tanto a nivel de establecimientos como en relación con la fuerza laboral empleada. De esta forma, establecer agrupaciones por niveles según las denominaciones clásicas de pequeña, mediana o gran empresa, es difícil en la medida en que esta clasificación varía de un sector a otro o, incluso, dentro de un mismo sector con la fabricación de los distintos productos. De cualquier forma, podríamos afirmar que el 60 por 100 de la población industrial de la provincia está inmersa en la problemática de la pequeña y mediana empresa.

Esta estructura determina una tipología específica en las características de la crisis dentro de la pequeña y mediana empresa.

No es la problemática que apuntábamos anteriormente para la gran empresa de los sectores punta la que determina el comportamiento de la pequeña en el contexto de la crisis. Su especificidad viene enmarcada no exclusivamente por problemas de mercado, exportación, reconversión tecnológica, etc., sino más concretamente por cuestiones como la vejez de los equipos, la falta de información sobre la posibilidad del mercado, la gestión gerencial personalista e intuitiva. Todo ello en el contexto de una falta de medios financieros que estrangulan los procesos productivos como consecuencia de una distribución discriminada de los créditos.

Problemática de la especulación del suelo

En la actualidad, Madrid cuenta con alrededor de 400.000 empleados industria-

# el tiempo

Pronóstico del 30 de enero al 1 de febrero

## SOL, NIEBLAS SUCIAS Y HELADAS

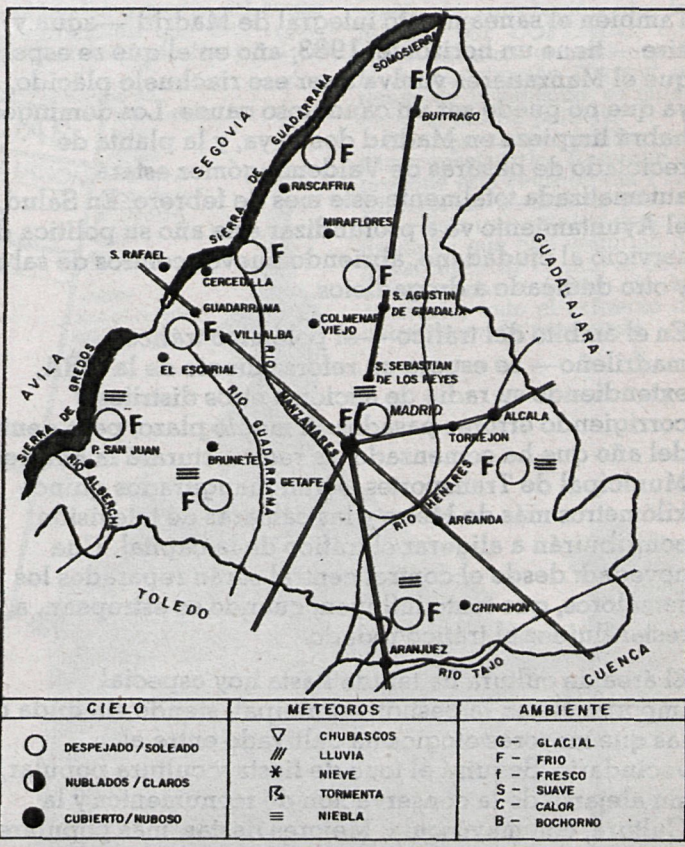
Terrible monotonía meteorológica no sólo en la provincia de Madrid sino también en el resto del país. La sequía es ahora absoluta en todas las regiones españolas, aunque en el Norte sobra agua, porque continúa anclado, oscilando ligeramente, el potente anticiclón de bloqueo que sigue impidiendo la llegada de perturbaciones y de temporales de lluvia del Atlántico. El centro del anticiclón se encuentra sobre Centroeuropa, con presiones muy altas de 1.044 mb, pero su borde meridional coge a toda la Península; Baleares y Canarias, con predominio de los cielos poco nublados o despejados, frecuentes nieblas, heladas y escarchas mañaneras o nocturnas y temperaturas diurnas más bien otoñales.

### SIGUEN CAYENDO RECORDS DE TEMPERATURA

Por cierto, que la semana pasada hemos vuelto a batir otro récord meteorológico en la región central, y concretamente en Madrid, cuando se han registrado 18 grados de temperatura máxima en pleno mes de enero, cifra que no se había medido desde hace un siglo en este mismo mes. Por el sur se llegaban casi a los 28 grados, temperatura no ya primaveral sino más bien veraniega. Esto es debido al viento asociado a la posición del anticiclón, según que proceda del Norte —frio— o del Sur —cálido—.

No vemos posibilidades de lluvia para los días inmediatos, ni tampoco esperamos que plore la Candelaria, tal vez un poco después, por lo que seguiremos con las nieblas, las heladas, los cielos casi despejados, la contaminación afectando a la salud de los madrileños y con temperaturas máximas entre 12 y 15 grados en la ciudad.

A. RODRIGUEZ PICAZO



### c) Estructura dimensional de la empresa madrileña

Las soluciones que aquí se aportan se ordenan sobre la base de una específica estructura dimensional de la industria en la provincia, como ya hemos comentado, y que, en grandes rasgos, se podría definir del modo siguiente:

— Gran número de empresas atomizadas y poco dimensionadas.

— Empresas grandes enmarcadas en los sectores punteros que actualmente se encuentran en plan de reestructuración.

El primer caso de empresas ha sido ya suficientemente estudiado en apartados precedentes, habiéndose analizado sus aspectos deficientes, tanto exógenos como endógenos a la empresa.

Los factores endógenos (deficiente gestión interna, desconocimiento de mercados, etc.) son fruto de una específica forma de desarrollo y estructuración de las empresas en este país, a lo que ha contribuido el desarrollo de los años sesenta, a partir del Plan de Estabilización, y que penetran en la actual crisis descalificadas para mantenerse.

Como factores exógenos, cabe señalar como problema esencial la financiación de sus explotaciones.

Las soluciones a todos estos factores pasarían por una reorganización de todos los aspectos que conforman la realidad de la empresa: productivo, comercial, económico.

En cuanto a las grandes empresas de sectores en crisis, fundamentalmente afectadas por la situación económica mundial, cabe diferenciar dos grandes grupos:

— Empresas afectadas por problemas de superproducción como consecuencia de la recesión de la demanda.

— Empresas que fueron concebidas desde un principio con una estructura que no permite el ajuste a variaciones de mercado.

No pasan aquí las soluciones por atenciones puntuales ni a empresas ni a situaciones en momentos determinados, sino por un planteamiento conjunto de los sectores, que se materializaría en una reestructuración global y sería de los mismos.

Por tanto, la solución de los sectores en crisis pasaría por:

— Definición de los sectores con posibilidades de implantación en el territorio nacional.

— Creación de puestos alternativos de trabajo.

Texto: S. P.



Almacenes que en época de vacas gordas estaban a rebosar padeden también en esta particular coyuntura la baja derivada de un poder adquisitivo que se ha deteriorado año tras año

el metropolitano. Pero, dado el carácter y la fuerza de las tendencias espontáneas que atraen hacia Madrid un sinnúmero de empresas, parece más adecuado planear el futuro establecimiento en las proximidades de Madrid.

El planteamiento locativo se haría considerando los siguientes criterios:

1. Análisis de la vieja estructura física y funcional de las industrias localizadas en el Área Metropolitana. Se conocería mejor así el potencial de traslado de industrias.

2. Estudio sobre factores de localización industrial según sectores y subsectores, con el fin de determinar las áreas de ubicación menos perjudicadas, con evaluación económica de cada uno de los emplazamientos potenciales, con objeto de valorar las economías de aglomeración y costes sociales de gestión.

3. Conveniencia de realizar estudios sobre características físicas de las plantas industriales, contribuyendo al conocimiento de los servicios de infraestructura que son convenientes al suelo industrial en oferta.

4. Valoración de las necesidades socioeconómicas de las zonas, teniendo muy en cuenta la situación actual de los distintos municipios, así como su evolución previsible.

### b) Conservación del medio ambiente.

El enorme desarrollo alcan-

zado por todas las ramas de actividad productivas durante los últimos años no sólo ha generado prosperidad, sino graves problemas por la contaminación del medio ambiente y la ruptura del equilibrio económico de la sociedad. No se tomaron en cuenta los costes sociales que determinadas actividades productivas conllevan. De esta forma, Madrid, como gran concentración industrial, padece este coste social, más agudizado en aquellas zonas que aglutinan mayor número de población obrera. De aquí la diferenciación que existe entre «zona A», en la que se permite la ubicación de industrias no contaminantes, y «zona B», destinada al asentamiento de industrias de carácter contaminador.

Aunque los costes finales de la lucha anticontaminación dependen de cada actividad industrial, y valorados éstos en torno al 10 por 100 de los costes totales de inversión en la industria, pensamos que este coste debe ser asumido y contemplado por las empresas a la hora de realizar sus inversiones.

Dado el incumplimiento legal de las prácticas anticontaminantes, la resolución definitiva de los problemas que aquejan al medio ambiente requiere un planteamiento global que pasaría por planificar los futuros asentamientos y resolver adecuadamente abastecimiento de agua y saneamientos.

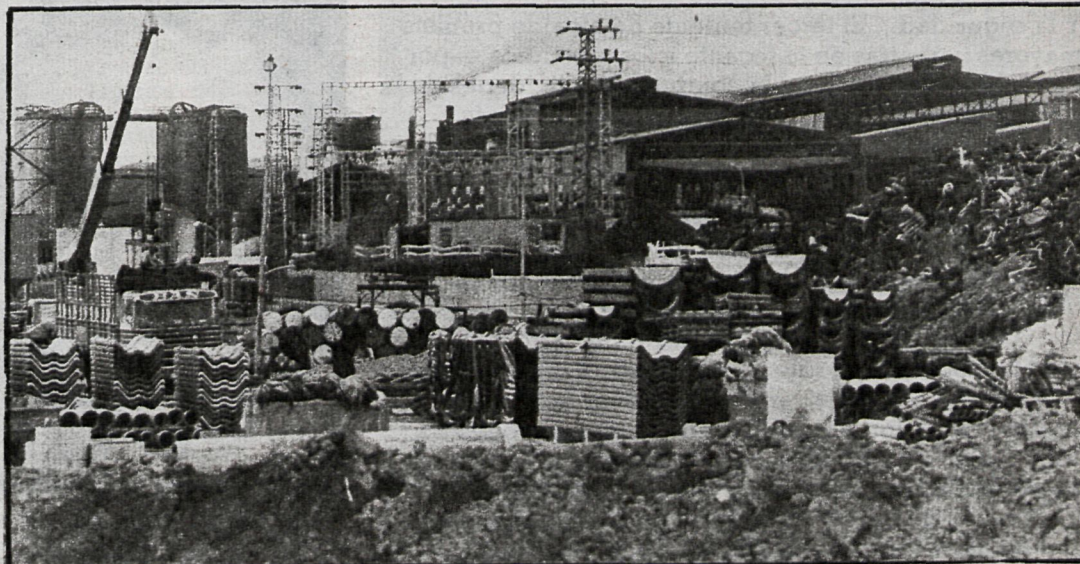
cifra podría situarse en unos 5.000 puestos de trabajo.

Las perspectivas para el año en curso son peores. Las causas antes mencionadas para este sector actuarán en contra.

### EL PARO EN MADRID PODRIA ALCANZAR EL 14 POR 100

El transporte, la industria en general y la construcción son los otros sectores más preocupantes, de los que la Administración tampoco lleva un seguimiento razonable.

En enero de 1981 el paro en la provincia de Madrid podría alcanzar un porcentaje cercano al 14 por 100 respecto a la población activa, que por esas mismas fechas podría alcanzar una cifra absoluta de 1.593.900 trabajadores, lo que situaría a la provincia de Madrid con alrededor de 220.146 parados.



Los metalúrgicos, base del movimiento sindical de cualquier país y motor de la economía capitalista, se encuentran afectados en primer término por la falta de reflejos de una industria en crisis

liar, han dado un paso más de cara a su extinción total. La presión y la competencia de los grandes almacenes, unido a la falta de iniciativa comercial, colocan a estas pequeñas tiendas en una situación francamente difícil.

También sería un factor importante en esta situación el horario de trabajo de los clientes, que prefieren dedicar la mañana o tarde del sábado y realizar sus compras para toda una quincena o semana, y para ello, claro está, acuden a los grandes almacenes. Durante 1980, se puede decir que en la provincia de Madrid cerraron por diversas razones, y a «grosso modo», unos 450 establecimientos comerciales de pequeña entidad, pero que, multiplicados los puestos de trabajo —directo e indirecto—, podría dar una cifra nada desdeñable en estos tiempos de crisis. La